



RENCANA STRATEGIS (RENSTRA)

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI KASIH BANGSA

TAHUN 2017 – 2021

RENCANA STRATEGIS STIE KASIH BANGSA TAHUN 2017-2021



Tahun
2017

KATA PENGANTAR

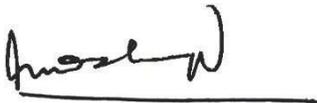
STIE Kasih Bangsa merupakan salah satu lembaga pendidikan di Jakarta yang memiliki visi untuk turut serta secara aktif bersama pemerintah dalam meningkatkan kualitas hidup sumber daya manusia melalui pendidikan. Dengan visi menjadi sekolah tinggi ilmu ekonomi unggulan dengan lulusan yang profesional, unggul dan terpercaya maka sebagai upaya mewujudkan visi STIE Kasih Bangsa disusunlah Rencana Strategis (Renstra) STIE Kasih Bangsa periode tahun 2017 – 2021 berdasarkan analisis dan kajian kondisi saat ini serta proyeksi perubahan lingkungan strategis.

Sumber acuan utama yang digunakan sebagai dasar penyusunan dokumen ini adalah Rencana Induk Pengembangan STIE Kasih Bangsa (2013-2042) dan Laporan Evaluasi Diri Program Studi Akuntansi dan Manajemen STIE Kasih Bangsa periode tahun 2012- 2016. Rencana Strategis ini menjadi dokumen yang sangat penting dalam pengelolaan dan pengembangan STIE Kasih Bangsa untuk mewujudkan visinya.

Saya atas nama Ketua STIE Kasih Bangsa, mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah terlibat dalam penyusunan Rencana Strategis STIE Kasih Bangsa periode tahun 2017-2022, dan semoga kerja keras dan keikhlasan kita bersama dapat membantu peningkatan taraf hidup masyarakat dan daya saing bangsa Indonesia.

Jakarta, 01 Agustus 2017

Ketua STIE Kasih Bangsa



Dr. dr. Eka Wahyu Kasih, M.M



STIE KASIH BANGSA

**KEPUTUSAN
KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI KASIH BANGSA
Nomor : 003/STIE-KB/RENSTRA-KB/VIII/2017
Tentang**

**PENETAPAN RENCANA STRATEGIS
PROGRAM STUDI AKUNTANSI TAHUN 2017 - 2022
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI KASIH BANGSA**

Menimbang :

1. Bahwa dalam penyelenggaraan Tridharma Perguruan Tinggi Program Studi Akuntansi STIE Kasih Bangsa memerlukan panduan yang memuat arahan dan capaian tolak ukur keberhasilan yang tertuang dalam suatu Rencana Strategis (Renstra);
2. Bahwa Senat Akademik Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kasih Bangsa dalam rapat koordinasi telah menerima konsep Rencana Strategis STIE Kasih Bangsa periode tahun 2017 – 2022 dan sesuai tugas kewenangan yang dimiliki, Tim Penyusun Rencana Strategis Program Studi Akuntansi STIE Kasih Bangsa telah melakukan penyempurnaan akhir;
3. Bahwa perlu ditetapkan Rencana Strategis (Renstra) Program Studi Akuntansi STIE Kasih Bangsa periode tahun 2017-2022 dengan mengacu pada Rencana Strategis STIE Kasih Bangsa dan Rencana Induk Pengembangan STIE Kasih Bangsa

Mengingat :

1. Undang-undang No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Undang-Undang No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
3. Peraturan Pemerintah No. 17 Tahun 2010 jo Peraturan Pemerintah No. 66 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan
4. Peraturan Menteri Pendidikan Nasional No. 63 Tahun 2009 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan
5. Peraturan Pemerintah No. 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi.

Memperhatikan :

1. Statuta Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kasih Bangsa

MEMUTUSKAN

Menetapkan,
Pertama :

Mengesahkan Rencana Strategis (Renstra) Program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kasih Bangsa periode tahun 2017 - 2022 sebagaimana lampiran Surat Keputusan ini yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan.



STIE KASIH BANGSA

- Kedua : Rencana Strategis (Renstra) Program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kasih Bangsa periode tahun 2017 – 2022 menjadi pedoman dan arah pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi
- Ketiga : Rencana Strategis (Renstra) Program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kasih Bangsa periode Tahun 2017 – 2022 ini dijadikan pedoman dalam penyusunan Rencana Operasional (Renop) Program Studi Akuntansi dalam rangka pencapaian visi dan misi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kasih Bangsa
- Ketiga : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan, dan akan dilakukan perbaikan bila terdapat kekeliruan.

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal : 01 Agustus 2017

Dr. dr. Ekawahyu Kasih, S.H.M.M

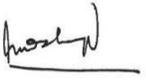
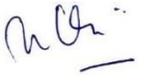
- Tembusan kepada yth :
- Ketua Yayasan Kasih Sejahtera Indonesia
 - Wakil Ketua I – IV STIE Kasih Bangsa
 - Ketua Program Studi Akuntansi

	STIE Kasih Bangsa Jl. Dr. Kasih No. 1 Kebon Jeruk Jakarta Barat. Telp : 021 – 5363420 stie_kasih_bangsa@yahoo.co.id	Nomor : PM/STIE.KB.RENSTRAKB.03/VIII/2017 Tanggal : 01 Agustus 2017 Revisi : -
	Halaman : 15 halaman	
	Rencana Strategis STIE Kasih Bangsa th. 2017 - 2021	



RENCANA STRATEGIS STIE KASIH BANGSA

Periode Tahun : 2017 - 2021

Proses	Penanggungjawab		
	Jabatan	Nama	Tandatangan
Dirumuskan	Ketua Tim Perumus	Ruslaini, S.E, MM	
Disetujui	Ketua Yayasan Kasih Sejahtera Indonesia	Drg. Widuri Tedjopurnomo, MBA	
Ditetapkan	Ketua STIE Kasih Bangsa	Dr.dr Ekawahyu Kasih, S.H, MM	
Dikendalikan	Pembantu Ketua IV	Mohammad Chaidir, SE. MM	

DAFTAR ISI

Kata Pengantar	i
SK Penetapan Rencana Induk Pengembangan	ii
Lembar Pengesahan.....	iv
Daftar Isi.....	v

Bab I : Pendahuluan

1.1 Gambaran umum STIE Kasih Bangsa	1
1.2 Perumusan Rencana Strategis	2
1.3 Fungsi dan Ruang Lingkup.....	3

Bab II : Visi, Misi dan Tujuan STIE Kasih Bangsa

2.1 Visi STIE Kasih Bangsa	4
2.2 Misi STIE Kasih Bangsa.....	5
2.3 Tujuan STIE Kasih Bangsa.....	5

Bab III : Evaluasi Diri

1. Kondisi Internal	6
1.1 Kekuatan.....	6
1.2 Kelemahan	7
2. Lingkungan Eksternal.....	8
2.1 Ancaman.....	8
2.2 Peluang	9

Bab IV : Rencana Strategis STIE Kasih Bangsa Tahun 2017 - 2021

1. Kebijakan.....	10
2. Isu Strategis	10
3. Sasaran & Target	11

Bab V : Penutup.....

Lampiran :

- Rencana Induk Pengembangan tahun 2013 - 2042

BAB I

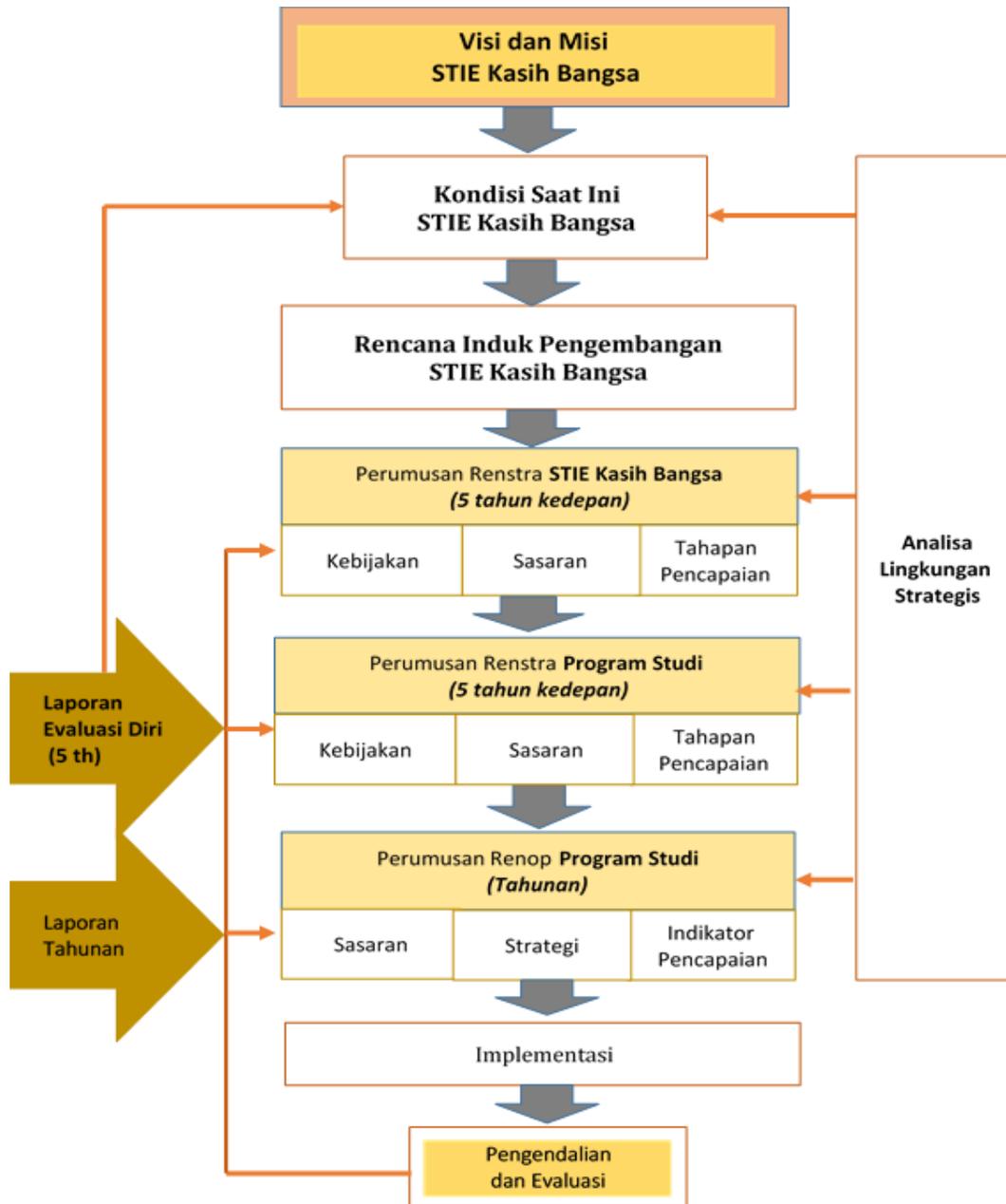
PENDAHULUAN

1.1 Gambaran Umum STIE Kasih Bangsa

Era globalisasi telah menimbulkan persaingan usaha yang semakin erat dan di saat yang sama, pelaku usaha dituntut untuk mampu menghasilkan produk / jasa yang dapat bersaing sampai dengan tingkat internasional, dimana kondisi ini timbul karena hilangnya batas-batas negara dalam persaingan pasar. Sumber daya manusia secara tidak langsung menjadi faktor signifikan dalam mengoptimalkan sumber daya yang tersedia, sehingga dapat berdampak langsung pada persaingan kualitas sumber daya manusia yang dibutuhkan dunia usaha, yaitu individu yang professional, unggul dan dapat terpercaya. Menurut Kamus Besar Bahasa Indonesia, professional memilikia rti yang bersangkutan dengan profesi dan memerlukan kepandaian khusus untuk menjalankan. Sedangkan kata unggul adalah lebih tinggi daripada yang lain-lain; utama (terbaik, terutama). Terpercaya, adalah yakin benar atau yang memastikan akan kemampuan atau kelebihan seseorang ataupun sesuatu.,

Kampus, dalam hal ini, merupakan satu Lembaga Pendidikan yang berperan dalam pencetakan sumber daya manusia, serta salah satu media untuk menjawab kebutuhan dunia usaha. Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE) Kasih Bangsa merupakan salah satu lembaga Pendidikan tinggi yang berfungsi dalam menghasilkan individu yang professional, unggul dan terpercaya, dimana spesifikasi Pendidikan yang diberikan yaitu Akuntansi dan Manajemen. Upaya yang ditempuh oleh STIE Kasih Bangsa guna mendukung sumber daya manusia di Indonesia untuk menjadi individu yang berkualitas tersebut, terproyeksi dalam visi yang ditetapkan untuk menjadi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE) unggulan di tingkat Nasional dan mampu menghasilkan lulusan yang professional, unggul dan terpercaya. Oleh karena itu, sebagai salah satu cara untuk merealisasikan visi tersebut, STIE Kasih Bangsa berpegang teguh terhadap kredibilitas dan ketentuan Undang-Undang yang dibuat mengenai perguruan tinggi. Sebagai sebuah institusi yang berada di bawah naungan Kemenristek- Dikti maka pengelolaan kegiatan STIE Kasih Bangsa mengikuti seluruh ketentuan pemerintah dalam pembinaan Kopertis Wilayah III untuk menjadi salah satu kampus berkualitas unggulan di tingkat Nasional.

1.2 Perumusan Rencana Strategis



Dalam rangka mewujudkan setiap tonggak capaian tersebut diatas, maka STIE Kasih Bangsa menjabarkan mekanisme kontrol pencapaian visi misi dan tujuan melalui mekanisme penyusunan rencana yaitu yang kemudian dijabarkan ke dalam Rencana Strategis STIE Kasih Bangsa merupakan dokumen penjabaran Rencana Induk Pengembangan sebagai Grand Strategi STIE Kasih Bangsa periode 2013 – 2042 yang dijadikan salah satu acuan untuk penyusunan Rencana Strategis Program Studi dan kemudian diikuti oleh kegiatan evaluasi, pengendalian dan peningkatan yang tertuang pada laporan tahunan dan laporan evaluasi diri secara periodik yang penyusunannya melibatkan semua pihak di STIE Kasih Bangsa dalam kendali Pembantu Ketua IV Bidang Evaluasi & Kerjasama guna peningkatan dan perbaikan mutu secara berkelanjutan

1.3 FUNGSI & RUANG LINGKUP

Rencana strategi STIE Kasih Bangsa 2017-2021 berfungsi sebagai:

- a. Dokumen untuk mengarahkan dan mengkoordinasikan masing-masing unit satuan kerja yang terkait dengan pelaksanaan kegiatan dari STIE Kasih Bangsa guna mewujudkan visi, misi dan tujuan.
- b. Dokumen untuk evaluasi kegiatan operasional STIE Kasih Bangsa.

Ruang lingkup rencana strategis 2017-2021 meliputi rencana pengembangan bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat serta rencana pengembangan sarana dan prasarana yang dibutuhkan dalam pelaksanaan tridharma perguruan tinggi STIE Kasih Bangsa.

BAB II VISI DAN MISI

2.1 Visi STIE Kasih Bangsa :

Menjadi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi unggulan di tingkat nasional dan menghasilkan lulusan yang profesional, unggul dan terpercaya.

Visi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi untuk menjadi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi “unggulan” di tingkat nasional dimaksudkan sebagai visi STIE Kasih Bangsa untuk mendapat predikat unggulan dari Badan Akreditasi Nasional (BAN PT) yang dicapai secara bertahap melalui tahapan pencapaian peringkat akreditasi unggulan pada Program Studi sebagai pelaksana kegiatan akademik dan non akademik.

Lulusan yang profesional pada pernyataan visi STIE Kasih Bangsa dimaksudkan lulusan yang diharapkan memiliki *Skill* : ahli dibidang akuntansi atau manajemen; *Knowledge* : menguasai/berwawasan pada bidang ilmu lain yang terkait; dan *Attitude* : berpegang pada etika profesi yang mendasari perbuatan. STIE Kasih Bangsa mendorong mahasiswa untuk terus belajar meningkatkan kompetensinya, bekerja keras dalam mengerjakan tugas sampai tuntas. Nilai yang dibangun untuk menjadi pribadi yang profesional adalah bertanggung jawab, bersikap proaktif, loyal, dan tunduk pada etika yang berlaku.

Lulusan yang unggul pada pernyataan visi STIE Kasih Bangsa dimaksudkan lulusan STIE Kasih Bangsa yang tekun, kreatif dan inovatif dalam menyelesaikan pekerjaannya mengarah pada hasil kerja berkualitas, berdedikasi (rasa pengabdian pada tugas/pekerjaan) ulet, jujur dan tekun sehingga menjadi lulusan yang memiliki daya saing. STIE Kasih Bangsa berupaya menumbuhkan semangat berprestasi mahasiswa dengan persaingan yang sehat, melatih mahasiswa berpikir kreatif dan inovatif dalam menyelesaikan masalah dengan menciptakan ide/gagasan-gagasan baru, mengarahkan mahasiswa untuk memiliki kecerdasan emosional dalam berinteraksi dengan lingkungan. Lulusan yang terpercaya adalah lulusan STIE Kasih Bangsa yang satu kata dengan perbuatannya, disiplin, komitmen, jujur, loyal dan memiliki keinginan yang tinggi untuk maju sehingga menjadi lulusan yang dapat diandalkan. STIE Kasih Bangsa melatih mahasiswa untuk jujur dan konsisten dalam perkataan dan perbuatan, meningkatkan

budaya disiplin dan komitmen mahasiswa, serta memotivasi mahasiswa untuk memiliki harapan yang tinggi

Untuk menghasilkan lulusan yang profesional, unggul dan terpercaya, STIE Kasih Bangsa menerapkan nilai Peduli dan Mendayagunakan. Nilai peduli adalah a) memperhatikan dan memenuhi kebutuhan mahasiswa dalam kegiatan belajar dan interaksi sosial; b) membantu mahasiswa mengatasi kesulitan; c) perlakuan yang sama kepada mahasiswa tanpa membedakan agama/suku/ras. Sedangkan nilai mendayagunakan adalah a) mahasiswa ditempatkan sebagai subyek dalam kegiatan belajar dan memberi kesempatan berpartisipasi dalam pengembangan ilmu pengetahuan; b) menumbuhkan keberanian mahasiswa untuk menyampaikan pendapat dan pandangan dalam mimbar akademik secara bertanggung-jawab; c) meningkatkan kompetensi (*hardskill* dan *softskill*) kepada mahasiswa untuk menjalani kehidupan sosial maupun profesional di masa depan.

2.2 Misi STIE Kasih Bangsa :

1. Meyelenggarakan pendidikan tinggi strata-1 dibidang ekonomi yang menghasilkan lulusan sarjana ekonomi yang profesional, unggul dan terpercaya.
2. Menyelenggarakan penelitian dan pengabdian masyarakat dibidang ekonomi dengan memanfaatkan ilmu pengetahuan teknologi.
3. Melaksanakan peningkatan kualitas berkelanjutann melalui Sistem Penjaminan Mutu Internal dan Eksternal.

2.3 Tujuan STIE Kasih Bangsa

1. Menghasilkan lulusan dibidang Ekonomi yang profesional, unggul dan terpercaya.
2. Menghasilkan penelitian dan pengabdian masyarakat di bidang Ekonomi sebagai pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi.
3. Meningkatkan kualitas Sumber Daya Manusia Indonesia dalam rangka peningkatan daya saing bangsa Indonesia

BAB III EVALUASI DIRI

1. Kondisi Internal

1.1 Kekuatan

- 1) Calon mahasiswa baru sebagai input memiliki kualitas yang baik dalam rangka mewujudkan visi, misi, tujuan dan sasaran melalui strategi program beasiswa sejak semester 1 dan berlanjut disetiap semester berdasarkan nilai Indeks Prestasi Semester tanpa sistem gugur.
- 2) Baiknya kualitas input calon mahasiswa baru yang ditunjukkan dengan syarat pemberian beasiswa sesuai dengan persyaratan yang telah ditetapkan.
- 3) Rumusan visi, misi, tujuan dan sasaran dapat dipahami dengan baik oleh seluruh civitas akademik.
- 4) Strategi pencapaian dirumuskan dengan tahapan pencapaian yang realistis berdasarkan sasaran dan hasil evaluasi diri secara periodik.
- 5) Sumber daya dan sistem tata kelola mendukung untuk mewujudkan visi.
- 6) Dilaksanakannya program link & match kurikulum dengan dunia usaha.
- 7) Terdapat program modul komputer serta modul bahasa Inggris bekerjasama dengan Lembaga Bahasa Inggris LIA untuk mendukung pencapaian skor TOEFL mahasiswa STIE Kasih Bangsa minimum 450.
- 8) Struktur organisasi STIE Kasih Bangsa telah membagi tugas dan fungsi sesuai ketentuan dalam sistem manajemen mutu STIE Kasih Bangsa.
- 9) STIE Kasih Bangsa telah di kelola sesuai kriteria tata kelola yang kredibel, transparan, akuntabel, bertanggung jawab, dan adil. Perbaikan dan peningkatan kinerja dilakukan oleh Ketua dengan melibatkan semua pihak terkait.
- 10) Proses belajar mengajar, sistem pengelolaan administrasi, pelayanan kepada mahasiswa, tenaga pendidik, alumni yang didukung oleh sistem akademik berbasis teknologi informasi digunakan untuk kegiatan monitoring dan evaluasi dalam rangka meningkatkan mutu secara berkelanjutan, serta peningkatan rata-rata IPK dan penyerapan lulusan ke dunia usaha yang mencapai 100% dengan masa tunggu kurang

dari 12 bulan (< 12 bln) menunjukkan kepemimpinan STIE Kasih Bangsa berjalan efisien & efektif.

- 11) Perbaikan dan pengembangan STIE Kasih Bangsa melibatkan sivitas akademik.
- 12) Calon mahasiswa tetap berminat untuk mendaftarkan diri sebagai mahasiswa baru STIE Kasih Bangsa walaupun salah satu persyaratan untuk mendapatkan beasiswa 100% adalah nilai rata-rata rapor 80 (delapan puluh) dan Indeks Prestasi Semester diatas 3.25.

1.2 Kelemahan

- 1) Belum optimalnya dukungan terhadap komitmen Ketua STIE Kasih Bangsa dalam mewujudkan ketercapaian visi, misi, tujuan dan sasaran.
- 2) Sumber dana utama masih dominan berasal dari Yayasan Kasih Sejahtera Indonesia dan dana pendidikan dari mahasiswa. Belum optimalnya sumber pendanaan dari pihak lain dalam mendukung tercapainya visi, misi, tujuan dan sasaran STIE Kasih Bangsa.
- 3) Ikatan kontrak tenaga pendidik dalam jangka waktu tertentu masih lemah.
- 4) Akreditasi STIE Kasih Bangsa belum mencapai akreditasi unggulan (masih terakreditasi minimum yaitu C)
- 5) Motivasi sebagian tenaga pendidik dan tenaga kependidikan untuk melakukan peningkatan kualifikasi pendidikan dan kompetensi masih rendah.
- 6) Penyebaran alumni diberbagai wilayah dan lokasi kerja membuat komunikasi antara alumni dengan institusi belum berjalan optimal guna kecepatan dalam memperoleh informasi untuk update data alumni, kompetensi sarjana yang dibutuhkan di dunia kerja, lowongan kerja maupun peluang kerjasama yang dapat dimanfaatkan mahasiswa dalam peningkatan mutu.
- 7) Masih terdapatnya *database* alumni yang belum terbaru.
- 8) Mahasiswa yang memiliki tingkat ekonomi menengah kebawah dan belum mampu memenuhi persyaratan minimal memperoleh beasiswa berdampak kepada tingginya mahasiswa keluar.

- 9) Penelitian ilmiah yang dilakukan oleh mahasiswa hanya sebatas untuk menyelesaikan tugas akhir (skripsi). Minat dan budaya penelitian di lingkungan mahasiswa masih sangat rendah.
- 10) Penyebaran alumni di berbagai wilayah dan lokasi kerja membuat komunikasi antara alumni dengan institusi belum berjalan optimal untuk memperoleh masukan tentang kompetensi yang dibutuhkan dunia kerja, informasi tentang lowongan kerja maupun informasi untuk meningkatkan kuantitas dan kualitas kerjasama STIE Kasih Bangsa dengan dunia usaha

2. Lingkungan Eksternal

2.1 Peluang

- 1) Regulasi pemerintah khususnya Permenristekdikti tentang Standar Nasional Perguruan Tinggi memberi peluang STIE Kasih Bangsa untuk menghasilkan lulusan yang sesuai dengan visi, misi, tujuan, dan sasaran
- 2) 100% lulusan STIE Kasih Bangsa saat ini telah terserap di dunia kerja dengan masa tunggu kurang dari 12 bulan yang menunjukkan baiknya tingkat kepercayaan dunia usaha kepada STIE Kasih Bangsa.
- 3) Kualitas lulusan STIE Kasih Bangsa memiliki peluang untuk bersaing di tingkat regional dengan berlakunya Masyarakat Ekonomi Asean (MEA).
- 4) Aktivitas tridharma STIE Kasih Bangsa memiliki peluang untuk ditingkatkan dengan memanfaatkan kemajuan dan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi (IPTEK).
- 5) STIE Kasih Bangsa pernah mendapatkan beasiswa Peningkatan Prestasi Akademik (PPA) dan Bantuan Belajar Mahasiswa (BBM) dari pemerintah melalui Kopertis Wilayah III Jakarta.
- 6) STIE Kasih Bangsa masih dapat meningkatkan nilai akreditasi sampai nilai unggulan (akreditasi A).
- 7) Serapan lulusan yang mencapai 100% membuka peluang peningkatan kerjasama dengan dunia usaha untuk penempatan magang mahasiswa dan pelatihan-pelatihan.

- 8) Kerjasama yang telah terjalin memungkinkan STIE Kasih Bangsa untuk meningkatkan mutu lulusan didukung komitmen tenaga pendidik dan kualitas mahasiswa.
- 9) Baiknya kualitas lulusan STIE Kasih Bangsa memberi peluang lulusannya untuk melanjutkan pendidikan ke jenjang magister (S-2) melalui program beasiswa baik dari pemerintah maupun dari instansi tempatnya bekerja.

2.2 Ancaman

- 1) Perkembangan jaman semakin modern menuntut keluwesan STIE Kasih Bangsa dalam mewujudkan visi, misi, tujuan dan sasaran.
- 2) Meningkatnya persaingan bagi lulusan STIE Kasih Bangsa dengan semakin banyaknya perguruan tinggi di Indonesia yang memiliki program studi sejenis.
- 3) Program studi yang dimiliki perguruan tinggi lain memiliki nilai akreditasi diatas nilai C sedangkan program studi yang dimiliki STIE Kasih Bangsa masih memiliki nilai akreditasi C, sehingga persaingan untuk mendapatkan mahasiswa baru berkualitas juga meningkat.
- 4) Perguruan tinggi asing membuka peluang serta kemudahan kepada warga Negara Indonesia untuk melanjutkan pendidikan strata 1 (S1) yang juga memberikan beasiswa seperti STIE Kasih Bangsa.
- 5) Meningkatnya persaingan lulusan dari perguruan tinggi lain di dunia usaha.
- 6) Semakin banyaknya universitas negeri, swasta, dan asing yang juga memberikan beasiswa.
- 7) Perguruan tinggi lain memiliki sarana prasarana yang lebih lengkap dan beragam.
- 8) Sertifikasi tenaga pendidik memiliki kuota terbatas dan syarat batasan waktu minimal menduduki jabatan sebagai asisten ahli.
- 9) Peningkatan persaingan dengan perguruan tinggi lain yang melakukan pembaharuan sistem informasi guna menunjang pengelolaan sumber daya manusia termasuk proses pembelajaran serta peningkatan kualitas pelayanan.
- 10) Perguruan tinggi lain memiliki lebih banyak pilihan konsentrasi.

BAB IV

RENCANA STRATEGIS STIE KASIH BANGSA TAHUN 2017-2021

1. KEBIJAKAN

Mengacu pada hasil analisa SWOT yang dilakukan, dapat disimpulkan bahwa Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE) Kasih Bangsa memiliki banyak kekuatan. Oleh karena itu, secara keseluruhan, STIE Kasih Bangsa dapat memanfaatkan peluang-peluang yang ada untuk mempercepat realisasi daripada visi, misi, tujuan dan sasaran. Namun, selain memiliki kekuatan, STIE Kasih Bangsa juga memiliki beberapa kelemahan, dimana kondisi ini juga menjadi ancaman dan membutuhkan perbaikan serta perubahan dari STIE Kasih Bangsa dalam meminimalisir atau memitigasi kelemahan tersebut.

Berdasarkan hasil analisa SWOT yang disampaikan melalui pembahasan internal, maka dapat dirumuskan bahwa kebijakan yang akan dijalankan oleh STIE Kasih Bangsa periode 2017-2021 yaitu:

“Optimalisasi peran seluruh stakeholders Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE) Kasih Bangsa dalam rangka meningkatkan kualitas dan kuantitas lulusan yang professional, unggul dan terpercaya.”

2. ISU STRATEGIS

Mengacu pada hasil analisa SWOT dan penilaian kondisi internal maupun eksternal, dapat diuraikan beberapa isu strategis pengembangan untuk jangka panjang, diantaranya yaitu: Kualitas lulusan, Kualitas Tenaga Pendidik dan Kependidikan, Penelitian dan Pengabdian Masyarakat, Kerjasama dengan lembaga pendidikan dan dunia usaha, Infrastruktur, dan Pengakuan kualitas.

3. SASARAN DAN TARGET

Berdasarkan rumusan kebijakan, isu strategis serta tujuan yang hendak dicapai oleh STIE Kasih Bangsa, maka sasaran dan target diuraikan pada tabel dibawah ini :

NO	ISU STRATEGIS	SASARAN	Tahapan Pencapaian					
			BASELINE	2017	2018	2019	2020	2021
1	Kualitas mahasiswa dan lulusan	1 Peningkatan kualitas input						
		Rasio Pendaftar : Mahasiswa Baru	1 : 5	1 : 5	1 : 5	1 : 5	1 : 5	1 : 5
		Passing grade nilai rapor untuk program beasiswa 100%	80	80	80	82	84	85
		2 Peningkatan kualitas proses						
		Penerima beasiswa dari Kopertis	23	23	40	50	60	70
		Rata-rata Indeks Prestasi Semester	1,91	2,42	3,00	3,15	3,20	3,25
		Kehadiran tenaga pendidik di kelas	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		Penilaian proses perkuliahan secara periodik oleh mahasiswa	Memuaskan	Memuaskan	Memuaskan	Memuaskan	Memuaskan	Memuaskan
		Rasio ideal Dosen : Mahasiswa	1:40	1:40	1:40	1:30	1:30	1:30
		Buku ajar/modul	6	8	10	12	14	16
		Relevansi kurikulum dengan kebutuhan pasar	1 kali	1 kali	1 kali	1 kali	1 kali	1 kali

NO	ISU STRATEGIS	SASARAN	Tahapan Pencapaian					
			BASELINE	2017	2018	2019	2020	2021
		E-Learning dari dosen tamu untuk mata kuliah tertentu	-	Persiapan	Persiapan	Persiapan	Persiapan	Persiapan
		Pelatihan soft skills	5 Kali	5 Kali	7 Kali	8 Kali	9 Kali	10 Kali
		TOEFL test	ITP	ITP	ITP	ITP	ITP	ITP
		Skor TOEFL untuk syarat ujian skripsi	450	450	450	460	470	480
		3 Peningkatan kualitas output						
		Rata-rata masa studi	4 tahun 5 bulan	4 tahun 7 bulan	4 tahun 2 bulan	4 tahun	4 tahun	4 tahun
		Penerima dana hibah Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	-	Persiapan	Persiapan	1	2	3
		Serapan lulusan ke dunia usaha / wirausaha	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		Kesesuaian bidang kerja	81%	81%	85%	90%	95%	100%
		Kepuasan pengguna lulusan	Baik	Baik	Baik	Sangat Baik	Sangat Baik	Sangat Baik
2	Kualitas Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan	1 Jenjang pendidikan tenaga pendidik:						
		Bergelar S2	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		Bergelar S3	14%	14%	14%	29%	29%	42%
		2 Pelatihan tenaga kependidikan	2 kali	2 kali	3 kali	4 kali	5 kali	6 kali
		3 Pendidikan/ujian sertifikasi profesi	1	1	1	1	2	3

NO	ISU STRATEGIS	SASARAN	Tahapan Pencapaian					
			BASELINE	2017	2018	2019	2020	2021
		4 Sertifikasi dosen	14%	14%	14%	28%	28%	36%
		5 Kepangkatan dosen	28%	28%	57%	71%	85%	100%
		6 Beban mengajar	10.78 sks	10.78 sks	12 sks	12 sks	12 sks	12 sks
		7 Keikutsertaan tenaga pendidik dalam seminar skala lokal	-	1 kali	3 kali	6 kali	9 kali	12 kali
		8 Keikutsertaan tenaga pendidik dalam seminar skala nasional	1 kali	1 kali	4 kali	6 kali	6 kali	8 kali
		9 Pelatihan tenaga pendidik untuk penulisan jurnal ilmiah	-	1 kali	2 kali	3 kali	3 kali	4 kali
3	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat	1 Seminar skala lokal	6 kali	6 kali	6 kali	8 kali	10 kali	12 kali
		2 Seminar skala-skala nasional	1 kali	2 kali	3 kali	4 kali	5 kali	6 kali
		3 Penelitian						
		Mandiri	1	1	2	2	3	3
		Kelompok	2	3	4	5	6	8
		Penelitian dengan dana Hibah Dikti	-	Persiapan	Persiapan	-	-	-
		Penelitian yang memperoleh Paten dan HAKI	-	-	-	-	-	-
		4 Karya Ilmiah						
		Terpublikasi di jurnal terakreditasi nasional	-	1	2	3	4	5
		Terpublikasi di jurnal terakreditasi internasional	-	1	1	1	1	2
		5 Buku teks atau buku ber-ISBN	-	1	2	2	3	4
		6 Kegiatan pengabdian masyarakat						
		Mandiri	5	5	6	8	10	12
		Kelompok	-	Persiapan	2	4	6	8

NO	ISU STRATEGIS	SASARAN	Tahapan Pencapaian					
			BASELINE	2017	2018	2019	2020	2021
4	Kerjasama dengan Lembaga Pendidikan dan dunia usaha	1 Peningkatan kerjasama dengan lembaga pendidikan lain di bidang Tridharma perguruan tinggi.	3 MoU	3 MoU	1 MoU	2 MoU	3 MoU	4 MoU
		2 Peningkatan kerjasama dengan di bidang Tridharma perguruan tinggi dengan institusi/lembaga pemerintah, BUMN, instansi swasta, dan organisasi profesi	-	2 MoU	1 MoU	2 MoU	3 MoU	4 MoU
		3 Pembentukan Ikatan Alumni Program Studi Manajemen	Persiapan	Persiapan	Terbentuk	Terbentuk	Terbentuk	Terbentuk
		4 Seminar/Lokakarya bersama Alumni	-	Persiapan	1 kali	1 kali	2 kali	2 kali
5	Infrastruktur	1 Fasilitas pendukung e-learning	-	Persiapan	Persiapan	Persiapan	Tersedia	Tersedia
		2 Fasilitas edukasi pasar modal	-	Persiapan	Persiapan	Persiapan	Tersedia	Tersedia
		3 Ruang server	-	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia	Tersedia
		4 CCTV	-	4 Ruang	8 Ruang	12 Ruang	12 Ruang	12 Ruang
		5 Penambahan lapangan olahraga	-	Persiapan	+1	-	-	-
		6 Penambahan ruang kelas dan <i>business center</i>	-	Persiapan	Persiapan	30%	60%	100%
6	Pengakuan Mutu	1 Peningkatan nilai akreditasi	C	C	B	B	B	B
		2 Sertifikasi ISO	ISO 9001:2008	Persiapan Migrasi	ISO 9001:2015	ISO 9001:2015	ISO 9001:2015	ISO 9001:2015
		3 Menjadi anggota The Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB) International	-	Persiapan	Persiapan	Persiapan	Persiapan	Persiapan

BAB V PENUTUP

Dengan disusunnya Rencana Strategis STIE Kasih Bangsa 2017-2021, maka seluruh rencana program dan kegiatan harus mengacu pada dokumen rencana strategis ini.

Dengan selesainya penyusunan rencana strategis STIE Kasih Bangsa, maka sangat diharapkan peran aktif secara optimal dari seluruh *stakeholders* STIE Kasih Bangsa sehingga seluruh realisasi kegiatan pada tahapan pencapaian, dapat mewujudkan pencapaian sasaran sesuai yang dirumuskan dalam rencana strategis ini.

Semoga dengan kerja keras dari seluruh civitas akademik STIE Kasih Bangsa akan membawa hasil optimal dan bermanfaat bagi seluruh masyarakat Indonesia.

Aamiin